

โครงการปฐมนิเทศบุคลากรเข้าใหม่ โรงพยาบาลลำปาง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ

- | | |
|-----------------------------|----------------------------------|
| ๑.๑ นางบุณยพร อารยุณิกุล | ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ |
| ๑.๒ นางสาวนฤพร พูดัน | ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคล |
| ๑.๓ นางกันยารัตน์ ยอดคำเนิน | ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคล |

๒. ความสอดคล้อง

๒.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริม คุ้มครอง ป้องกัน รักษา พื้นฟู (PP&P to Tertiary care)

- () เป้าประสงค์ที่ ๑ ประชาชนรอบรู้และมีส่วนร่วมดูแลปัญหาภัยสุขภาพ (C1)
() เป้าประสงค์ที่ ๒ ระบบบริการทางการแพทย์ทันสมัย พร้อมให้บริการต่อเนื่อง รองรับสถานการณ์ฉุกเฉินและโรคوبัตใหม่ อุบัติชาได้ (I1)

๒.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาความเป็นเลิศด้านวิชาการและบริการ (Academic & Service Excellence)

- () เป้าประสงค์ที่ ๓ บัณฑิตทุกสาขาวิชาชี้มีคุณภาพ (C2)
() เป้าประสงค์ที่ ๔ ผู้ป่วยได้รับการดูแลครอบคลุมภายในจังหวัด (C3)
() เป้าประสงค์ที่ ๕ บุคลากรมีสมรรถนะสูงขึ้นและมีสุขภาวะที่ดี (L3)
() เป้าประสงค์ที่ ๖ มีงานวิจัย นวัตกรรม Talent management สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ (L2)

๒.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ถูกระเบียบ มีคุณธรรม เปิดเผยได้ (Rule and Moral)

- () เป้าประสงค์ที่ ๗ ระบบ Technology ทันสมัย สนับสนุนการบริหารและบริการโดยใช้ฐานข้อมูล ดิจิตอล ปรับองค์กรให้ยืดหยุ่นคล่องตัวและทันโลก (I2)
() เป้าประสงค์ที่ ๘ พัฒนาให้มีคุณภาพหั้งเครือข่าย (LAMPANG Model) และสนับสนุนการปฏิรูปเขตสุขภาพ (I3)
(/) เป้าประสงค์ที่ ๙ มีกำลังคนเพียงพอและมีความสุข ส่งเสริมคนดี คนเก่งให้มีความก้าวหน้าอย่างเท่าเทียม (L1)
() เป้าประสงค์ที่ ๑๐ มีทรัพยากรเพียงพอและสภาพคล่องทางการเงินที่ดี (F1)

๒.๔ อื่นๆ ระบุ.....

๓. หลักการและเหตุผล

ทรัพยากรมนุษย์ในองค์กรเป็นส่วนสำคัญต่อประสิทธิภาพ และความสำเร็จขององค์กร ปัจจัยด้านคุณภาพของทรัพยากรมนุษย์ จะกำหนดโอกาสเติบโตขององค์กรได้ ขณะเดียวกันทรัพยากรมนุษย์แต่ละองค์กรก็ประสบปัญหาหลายลักษณะ ทั้งระดับความรู้ ความสามารถของบุคลากร การมีทัศนคติที่ไม่ดีต่อองค์กร การขาดทักษะในการปฏิบัติงาน ซึ่งการบริหารทรัพยากรมนุษย์นั้นจำเป็นต้องดำเนินการอย่างเป็นระบบ เพราะหากไม่ดำเนินการตามระบบจะก่อให้เกิดผลเสียต่อองค์กรในอนาคตได้ ในการจัดการทรัพยากรบุคคล ประกอบด้วย ๑. การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเข้ามาทำงานในองค์กร (Recruitment and Selection) ๒. การใช้คนให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Utilization) ๓. การบำรุงรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้อยู่กับองค์กรนาน ๆ (Maintenance) ๔. การพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถ (Development) และการทำให้บุคลากรรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ควรปลูกฝังทัศนคติที่ดีต่อองค์กร เพื่อทุ่มเท มุ่งมั่นในการทำงาน และให้บริการด้วยจิตวิญญาณ การปฐมนิเทศ (Orientation) ให้บุคลากรเข้าใหม่รู้จักองค์กร ทราบวัฒนธรรม กฎ วินัย และระเบียบการปฏิบัติงานขององค์กร จะช่วยเตรียมความพร้อมด้านจิตใจให้เกิดความรัก ความผูกพันที่จะร่วมงานภายใต้ความศรัทธา และไว้วางใจในการทำงานกับองค์กร ตั้งแต่ต้น

ดังนั้น เพื่อเตรียมความพร้อมให้บุคลากรใหม่ที่เข้ามาปฏิบัติงานในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ กลุ่มงาน ทรัพยากรบุคคลจึงได้จัดทำโครงการปฐมนิเทศบุคลากรเข้าใหม่ โรงพยาบาลลำปางขึ้น เพื่อสามารถปรับตัว ในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้

๔. วัตถุประสงค์

เพื่อให้บุคลากรเข้าใหม่ทราบวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ค่านิยม กฎ วินัย และระเบียบ การปฏิบัติงานของโรงพยาบาลลำปาง

๕. กลุ่มเป้าหมาย

๕.๑ บุคลากรเข้าปฏิบัติงานใหม่ จำนวน ๑๑๕ คน

๕.๒ บุคลากรที่จัดอบรม จำนวน ๕ คน

๖. ระยะเวลาโครงการ

เริ่มต้นเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๖ สิ้นสุดเดือนกันยายน ๒๕๖๖

๗. สถานที่ดำเนินการ

ห้องประชุมสุรินทร์-สมพร โอลิมปิกห้อง ๖ อาคารนวมินทรราชประชาภัคดี โรงพยาบาลลำปาง

๘. วิธีดำเนินงานโครงการ

ลำดับ	ขั้นตอน	ระยะเวลาดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
๑	ระยะเตรียมการ <ul style="list-style-type: none"> ๑.๑ จัดทำข้อมูลผู้เข้ามาปฏิบัติงานใหม่ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ๑.๒ จัดทำและขออนุมัติโครงการ ๑.๓ ประสานวิทยากร จัดทำหนังสือเชิญวิทยากร และ แบบตอบรับผู้ที่แสดงความประสงค์ในการอบรม ๑.๔ ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเตรียมความพร้อมอบรม 	กรกฎาคม ๒๕๖๖	คุณบุณยาพร คุณนฤพร คุณกันยารัตน์
๒	ระยะดำเนินการ <ul style="list-style-type: none"> ปฐมนิเทศบุคลากรเข้าใหม่ 	๑๗ กรกฎาคม ๒๕๖๖	กลุ่มงาน ทรัพยากรบุคคล
๓	ระยะประเมินผล <ul style="list-style-type: none"> สรุปและประเมินผลโครงการ 	กันยายน ๒๕๖๖	กลุ่มงาน ทรัพยากรบุคคล

๙. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ลำดับ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี ๒๕๖๖
๑	บุคลากรเข้าใหม่ทрабวสัยทศน พันธกิจ เป้าหมาย ค่านิยม กฎ วินัย และระเบียบการปฏิบัติงานของโรงพยาบาลลำปาง	ร้อยละ	๒๘๐
๒	ข้อร้องเรียนพฤติกรรมบริการของบุคลากรเข้าใหม่ที่ปฏิบัติงาน น้อยกว่า ๑ ปี	เรื่องต่อปี	๕๔

๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

บุคลากรเข้าใหม่ มีทัศนคติที่ดี ทุ่มเท มุ่งมั่นในการทำงาน และสามารถปฏิบัติงานเป็นทีมได้

๑๑. งบประมาณของโครงการ

๑๑.๑ งบประมาณรายรับ: เงินสนับสนุนจากเงินบำรุงโรงพยาบาลลำปาง ตามแผนพัฒนาบุคลากร ปี ๒๕๖๖
รหัส Q ๔๓

๑๑.๒ งบประมาณรายจ่าย:

- ค่าอาหารกลางวัน ๘๐ บาท x ๑ มื้อ x ๑๒๐ คน ๙,๖๐๐ บาท
- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ๓๐ บาท x ๒ มื้อ x ๑๒๐ คน ๗,๒๐๐ บาท

รวม ๑๖,๘๐๐ บาท

(ตัวอักษร) (หนึ่งหมื่นหกพันแปดร้อยบาทถ้วน)

ผู้เขียนโครงการ
(นางบุณยาพร อารยอุดมกุล)
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

1-✓
ผู้เสนอโครงการ
(นางสาวชิราภรณ์ อรุณทอง)
รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์คนที่ ๒

ผู้เห็นชอบโครงการ
(นายรตว. ประเสริฐ)

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการโรงพยาบาลลำปาง

ผู้อนุมัติโครงการ
(.....)

(นายประเสริฐ กิจสุวรรณรัตน์)
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดลำปาง

แผนการตรวจสอบจากกลุ่มงานพัฒนาอยุธยาศาสตร์ฯ

(นางสุขนันทน์ เพชรสุวรรณ)
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

กำหนดการปฐมนิเทศบุคลากรเข้าใหม่โรงพยาบาลลำปาง
ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
วันที่ ๑๗ กรกฎาคม พ.ศ.๒๕๖๖

ณ ห้องประชุมสุรินทร์-สมพร โถสถานุเคราะห์ชั้น ๖ อาคารนวมินทรราชประชาภัคดี

- ๐๙.๓๐ – ๐๙.๐๐ น. ลงทะเบียน
- ๐๙.๐๐ – ๐๙.๓๐ น. กล่าวเปิดการอบรม
โดย ผู้อำนวยการโรงพยาบาล ผู้บริหารโรงพยาบาล วิสัยทัศน์ พัฒกิจ สมรรถนะหลัก
โรงพยาบาลลำปาง
- ๐๙.๓๐ – ๑๐.๓๐ น. การแนะนำโรงพยาบาล ผู้บริหารโรงพยาบาล วิสัยทัศน์ พัฒกิจ สมรรถนะหลัก
โรงพยาบาลลำปาง
โดย แพทย์หญิงวิราภรณ์ อรุณothong
- ๑๐.๓๐ – ๑๐.๔๕ น. การทำงานด้วยมิติจิตวิญญาณ SHA (Spiritual Healthcare Appreciation)
โดย แพทย์หญิงธนิตา บุณยพิพัฒน์
- ๑๐.๔๕ – ๑๑.๐๐ น. พักรับประทานอาหารว่าง
- ๑๑.๐๐ – ๑๒.๐๐ น. พฤติกรรมบริการ
โดยคุณศรัณญา อินตัชเช่อ
- ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ – ๑๔.๓๐ น. การดูแลสุขภาพจิตใจ
โดย กลุ่มงานจิตเวชและยาเสพติด
- ๑๔.๓๐ – ๑๔.๔๕ น. พักรับประทานอาหารว่าง
- ๑๔.๔๕ – ๑๖.๐๐ น. เสวนาเรื่องค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ สวัสดิการบุคลากร และกฎหมาย ระเบียบ
วินัยในการปฏิบัติงาน
โดย กลุ่มงานการเงิน กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล และงานนิติกร กลุ่มงานบริหารทั่วไป
อภิปราย ซักถาม และปิดการประชุม
- ๑๖.๐๐ – ๑๖.๓๐ น.